

ANNOUNCEMENT

1 July 2026

Tetiana SNIZHKO
Global HRBP Lead International & Neuroscience



Dear colleagues,

I am pleased to announce the appointment of **Tetiana SNIZHKO** as **Global HRBP Lead International & Neuroscience** effective **1 September 2026**. Tetiana will be based in Paris and report directly to me. She will be a member of the HR leadership team, as well as the International and Neuroscience leadership teams.

In her new role, Tetiana will be responsible for strengthening and scaling leadership, capabilities, and organizational effectiveness across International Operations and Neuroscience and play an essential role in the set-up of the Neuroscience team and structure. She will be a strategic partner to Andreas GERBER, EVP, Head of International and Olivia BROWN, EVP, Global Head of Neuroscience and their respective leadership teams, acting as a trusted advisor and challenger to deliver business strategy today and ensure the right set up for tomorrow. Larisa FEDOROVA, Global HRBP Neuroscience and International, will report to her.

Tetiana joins us from Sanofi, where she most recently served as VP, Global People Business Partner for the Global Rare Diseases, Immunology, and Neurology Franchises, based in Cambridge, US. She started her career at Baker & McKenzie CIS as a Legal Assistant and People Development Manager before moving to Human Resources. Through her time at Sanofi, she held different HR roles of growing scope and responsibility and gained experience across different business units and geographies in local, regional, and global roles.

She brings 20+ years of experience and a strong track record of business transformation and strategic workforce planning across pharmaceutical and legal industries. Tetiana combines relentless drive that she brings to every challenge with genuine curiosity and warmth. Her leadership, strategic thinking, and result-orientation will be important assets in her new role.

Tetiana holds a Master's degree in Philology & Interpretation (English, German) from Kyiv National Linguistics University and a Human Resources Management Certification from EBA HR School, Kyiv, Ukraine, and is a certified Executive Coach.

I would like to take this opportunity to warmly thank Agata OLEMPIJUK-COMBAZ, Global HRBP Lead Technical Operations and Strategy & Transformation, for her strong support to International Operations during the last year. Agata will continue to support Technical Operations and Strategy & Transformation as Global HRBP Lead and take on additional responsibilities enhancing Ipsen global job architecture and structure ensuring alignment and enabling pay transparency.

Please join me in welcoming Tetiana to Ipsen and wishing her success in her new role.

Kind regards,

Régis MULOT
EVP, Chief Human Resources Officer

ANNONCE

Ressources Humaines

1^{er} juillet 2026



Tetiana SNIZHKO **Global HRBP Lead International & Neuroscience**



Chers collègues,

J'ai le plaisir d'annoncer la nomination de **Tetiana SNIZHKO** au poste de **Global HRBP Lead International & Neuroscience**, avec effet au **1^{er} septembre 2026**. Tetiana sera basée à Paris et me reportera directement. Elle sera membre de l'équipe de direction RH, ainsi que des équipes de direction International et Neuroscience.

Dans ses nouvelles fonctions, Tetiana sera responsable du renforcement et du développement du leadership, des compétences et de l'efficacité organisationnelle au sein des Opérations Internationales et de la Neuroscience. Elle jouera également un rôle clé dans la mise en place de l'équipe et de la structure Neuroscience. Elle sera un partenaire stratégique d'Andreas GERBER, EVP, Head of International, et d'Olivia BROWN, EVP, Global Head of Neuroscience, ainsi que de leurs équipes de direction respectives, en agissant comme conseillère de confiance et partenaire critique pour soutenir la stratégie d'entreprise actuelle et préparer l'organisation de demain. Larisa FEDOROVA, Global HRBP Neuroscience and International, lui sera rattachée.

Tetiana nous rejoint en provenance de Sanofi, où elle occupait récemment le poste de VP, Global People Business Partner pour les franchises Global Rare Diseases, Immunology et Neurology, basée à Cambridge (États-Unis). Elle a débuté sa carrière chez Baker & McKenzie CIS en tant qu'assistante juridique et responsable du développement des talents, avant de se réorienter vers les Ressources Humaines. Au cours de son parcours chez Sanofi, elle a occupé différents postes RH avec des responsabilités croissantes, acquérant une expérience dans divers secteurs d'activité et zones géographiques, à des niveaux locaux, régionaux et globaux. Elle apporte plus de 20 ans d'expérience et un solide parcours en matière de transformation des organisations et de planification stratégique des effectifs, dans les secteurs pharmaceutique et juridique. Tetiana se distingue par une grande détermination face aux défis, associée à une curiosité sincère et une grande qualité relationnelle. Son leadership, sa vision stratégique et son orientation résultats seront des atouts majeurs dans son nouveau rôle.

Tetiana est titulaire d'un Master en philologie et interprétation (anglais, allemand) de l'Université nationale linguistique de Kiev, ainsi que d'une certification en gestion des ressources humaines de l'EBA HR School (Kiev, Ukraine). Elle est également coach exécutif certifié.

Je souhaite profiter de cette occasion pour remercier chaleureusement Agata OLEMPIEJUK-COMBAZ, Global HRBP Lead Technical Operations and Strategy & Transformation, pour son solide soutien aux Opérations Internationales au cours de l'année écoulée. Agata continuera d'accompagner Technical Operations and Strategy & Transformation en tant que Global HRBP Lead et assumera des responsabilités supplémentaires visant à renforcer l'architecture et la structure globales des postes chez Ipsen, en garantissant leur alignement et en favorisant la transparence salariale.

Merci de vous joindre à moi pour souhaiter la bienvenue à Tetiana chez Ipsen et lui souhaiter plein succès dans ses nouvelles fonctions.

Cordialement,
Régis MULOT
EVP, Chief Human Resources Officer