

HUMAN RESOURCES

ANNOUNCEMENT

13 February 2026



Emy ROSSI
Talent Management and Talent Operations
Director



Dear colleagues,

I am pleased to announce the appointment of **Emy ROSSI** as **Talent Management and Talent Operations Director**, effective April 13, 2026. Emy will be based in Paris and report directly to me.

Emy brings a rich international HR background shaped across major global companies including LVMH, Campari Group, Gartner, ArcelorMittal, and Coop Adriatica. She joined Sanofi over eight years ago, where she has held several strategic HR leadership positions. Most recently, Emy served as Head of Global Talent Management for Global Corporate Functions, leading the talent agenda for key corporate domains and driving strategic initiatives focused on leadership development, succession planning, talent identification, and global mobility.

Before taking on this role, Emy was People & Culture Global Business Partner for Vaccines Commercial Operations, supporting a multicountry commercial. In this position, she played a pivotal role in organizational transformation, capability building, and advancing diversity and gender balance initiatives.

Earlier, she held positions as HRBP for Vaccines International and for Consumer Healthcare, where she contributed to major transformations, including the creation of the standalone CHC unit ahead of the Opella spin-off. She also served as Global Business HR for Finance, partnering closely with the CFO on performance, compensation, and talent transformation initiatives.

At the start of her career at Sanofi, Emy led the global carve-out of Merial as Global Support Functions HR PMO, ensuring seamless HR transitions across multiple geographies.

Graduated in master's degree in work and communication psychology from the University of Padua, she is recognized for her passion for people analytics, leadership development, and inclusive talent strategies that build strong, future-ready organizations.

In her new role, Emy will lead our global Talent Management and Talent Operations agenda, strengthening how we identify and develop future leaders. She will oversee assessment policies, drive iDevelop cycles, and ensure operational excellence across the Talent Value Chain. She will play a key role in ensuring a consistent, seamless manager and employee experience across our Talent Value Chain.

Please join me in welcoming Emy to Ipsen and wishing her every success in her new role.

Fabienne ASTIER
Global Head of Talent

ANNONCE

13 février 2026

Emy ROSSI
Talent Management and Talent Operations
Director



Chers collègues,

J'ai le plaisir de vous annoncer la nomination d'**Emy ROSSI** au poste de **Directrice Gestion des Talents et Opérations Talents**, à compter du 13 avril 2026. Emy sera basée à Paris et me reportera directement.

Emy apporte une riche expérience internationale en RH, acquise au sein de grandes entreprises mondiales telles que LVMH, Campari Group, Gartner, ArcelorMittal et Coop Adriatica. Elle a rejoint Sanofi il y a plus de huit ans, où elle a occupé plusieurs postes stratégiques de leadership RH. Plus récemment, Emy occupait le poste de Head of Global Talent Management pour les Global Corporate Functions, où elle pilotait l'agenda Talent pour les fonctions corporate et menait des initiatives clés en matière de développement du leadership, des plans de succession, d'identification des talents et de mobilité internationale.

Auparavant, Emy était People & Culture Global Business Partner pour Vaccines Commercial Operations, soutenant une organisation commerciale multi-pays. Dans ce rôle, elle a joué un rôle déterminant dans les transformations organisationnelles, le développement des compétences et l'avancement des initiatives en faveur de la diversité, équité et inclusion.

Elle a également occupé les postes de HRBP pour Vaccines International et pour Consumer Healthcare, contribuant à des transformations majeures, notamment la création de l'unité CHC autonome avant le spin-off d'Opella. Elle a par ailleurs été Global Business HR pour la Finance, collaborant étroitement avec le CFO sur les performances, la rémunération et la transformation des approches talents.

Au début de sa carrière chez Sanofi, Emy a dirigé le carve-out mondial de Merial en tant que Global Support Functions HR PMO, assurant une transition RH fluide dans de nombreuses géographies.

Titulaire d'un master en psychologie du travail et de la communication de l'Université de Padoue, elle est reconnue pour sa passion pour la data RH, le développement du leadership et les stratégies de talents inclusives au service d'organisations solides et prêtes pour l'avenir.

Dans ses nouvelles fonctions, Emy pilotera l'agenda global du Talent Management et des Talent Operations, afin de renforcer nos pratiques d'identification et de développement des futurs leaders. Elle supervisera les politiques d'assessment, conduira les cycles iDevelop et garantira l'excellence opérationnelle tout au long de la Talent Value Chain. Elle jouera un rôle clé dans la création d'une expérience manager et collaborateur fluide, cohérente et de grande qualité.

Je vous invite à vous joindre à moi pour souhaiter à Emy plein succès dans cette nouvelle étape de son parcours.

Fabienne ASTIER
Global Head of Talent