

Human Resources

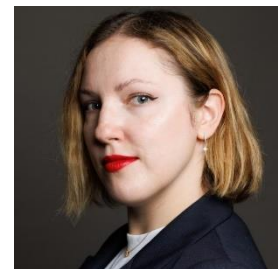
# ANNOUNCEMENT

January 5<sup>th</sup> 2026



## Compensation & Benefits

Dear Colleagues,



I am delighted to announce the appointment of **Daria KOLUPAEVA** as **Compensation & Benefits Manager**, effective January 5<sup>th</sup>, 2026. Daria is based in **Paris** and joins the Compensation & Benefits Center of Expertise (C&B CoE) team, reporting to me.

In her role, Daria will support the preparation, implementation, and management of the **All-in-One Performance and Compensation campaigns**, with a particular focus on our **Variable Pay plans** (short-term incentive and sales incentive). She will also drive **Bravo**, our recognition program.

Additionally, Daria will serve as the C&B Partner for Russia & Kazakhstan and LATAM.

Daria brings over **seven years of experience** in HR and Compensation & Benefits roles, first with **Accor Hotels**, then mainly worked with **Tikehau Capital**, where she led numerous HR projects supporting international expansion and managed global C&B programs. She holds a **BA from St. Petersburg State University** and an **MSc from ESCP Business School**. A native Russian speaker, Daria is fluent in **French and English** and has studied several East Asian languages.

Daria also enjoys video games, attending music festivals or concerts, and occasional embroidery projects.

Please join us in warmly welcoming Daria to **Ipsen!**

Kind regards,

Romain LEVI  
Head of Global Compensation

Human Resources

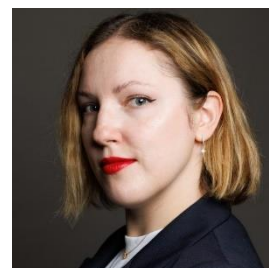
# ANNOUNCEMENT

January 5<sup>th</sup> 2026



## Compensation & Benefits

Chers collègues,



Je suis ravi d'annoncer la nomination de **Daria KOLUPAEVA** au poste de responsable des rémunérations et avantages sociaux, à compter du 5 janvier 2026. Basée à Paris, Daria rejoint l'équipe globale Compensation & Benefits ( C&B Center of Expertise) et me rapportera.

Dans le cadre de ses fonctions, Daria participera à la préparation, à la mise en œuvre et à la gestion des campagnes All-in-One Performance and Compensation, en se spécialisant sur nos plans de rémunération variable (short-term incentives et sales incentives). Elle sera également chargée de piloter Bravo, notre programme de reconnaissance mondial.

De plus, Daria sera la **C&B Partner** pour la Russie, le Kazakhstan et la région LATAM.

Daria apporte plus de sept ans d'expérience dans les domaines des ressources humaines et des rémunérations et avantages sociaux, d'abord chez Accor Hotels, puis principalement chez Tikehau Capital, où elle a dirigé de nombreux projets RH soutenant l'expansion internationale et géré des programmes mondiaux de rémunération et d'avantages sociaux. Elle est titulaire d'un Bachelor in Arts de l'université d'État de Saint-Pétersbourg et d'un master de l'ESCP Paris Business School. De langue maternelle russe, Daria parle couramment le français et l'anglais et a étudié plusieurs langues d'Asie de l'Est.

Daria aime aussi les jeux vidéo, les festivals musicaux ou les concerts, et parfois la broderie.

Nous vous invitons à vous joindre à nous pour accueillir chaleureusement Daria chez Ipsen !

Kind regards,

Romain LEVI  
Head of Global Compensation